

صادر رقم :
تاريخ / /
المرفقات :



مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع
غير الربحي برقم : 4082

جمعية التنمية الأهلية بالدرعية

الرقم التسلسلي للاجتماع (1)

محضر اجتماع مجلس إدارة جمعية التنمية الأهلية بالدرعية الاول لعام 2025م

2025/2/4م	1446/8/5هـ	تاريخ الاجتماع
عن بعد	الاول	رقم الاجتماع

اجندة الاجتماع

م	الموضوع	المحتوى
1	القوائم المالية 2024م	تم الانتهاء من اعداد القوائم المالية
2	البرامج المقترحة لعام 2025م	تم اعداد برامج ومبادرات لعام 2025م
3	التقرير النهائي لبرامج الجمعية	تم اعداد التقرير النهائي للبرامج المنفذة لعام 2024م
5	الخطة التشغيلية لعام 2023	مناقشة الخطة وتصاميم برامج نوعية للمانحين
7	اجتماع الجمعية العمومية	دعوة لاجتماع الجمعية العمومية العادي

- تم اطلاع الأعضاء على مسودة القوائم المالية لعام 2024م ورفعتم لمكتب الأبيض محاسبون قانونيون المعتمد من الجمعية العمومية مسبقا وان شاء الله تكون جاهزة للعرض على الجمعية العمومية بالاجتماع القادم.

مصدر رقم :
تاريخ / /
المرفقات :



مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع

غير الربحي برقم : 4082

جمعية التنمية الأهلية بالدرعية

- اطلع الأعضاء على محتوى التقرير السنوي لبرامج وانشطة الجمعية خلال عام 2024م والحمدلله إنجازات مثمرة واكد الجميع على تنوع البرامج للعام المقبل.
- تم عرض البرامج المقترحة لعام 2025م وتم موافقة الجميع وأكدوا على البحث عن جهات مانحة تخدم برامج الجمعية وتم احاطتهم بان الإدارة رفعت عدة برامج للجهات المانحة ومنتظر الرد بأذن الله .
- اطلع الجميع على الخطة التشغيلية للجمعية لعام 2025م وهي مكونة من عدة مبادرات وبرامج تنموية ويتم تحقيقها بالتوجيه وجهات مانحة بجهود الجميع
- بأذن الله تعالى بموافقة المجلس بان يتم دعوة الجمعية العمومية للاجتماع بالشهر القادم.

هذا وتم التصويت على ما ذكر أعلاه.

وبالله التوفيق،،،

رئيس مجلس الإدارة

سلطان بداح العشان

البرامج المقترحة لعام 2025م

م	اسم البرنامج	التاريخ
1	تفعيل يوم التأسيس	2025/ 2 /22
2	النادي الرمضاني للأطفال(برنامج يستهدف الاطفال لإكسابهم القيم والمهارات من خلال أنشطة ثقافية ترفيهية رياضية)	2025/3/18-1م
3	تفعيل يوم العلم	2025/3/11
4	برنامج عيد الفطر	2025/3/20
5	برنامج مشاة الدرعية لكبار السن	1/12/30 – 4/12 م 2025
6	برنامج مهارات القيادة الأسرية (التعرف على أهمية الأسرة والحصول على نصائح تساعد على التعامل مع أفراد الأسرة)	2025/4/18-13
7	برنامج الشباب والزواج الناجح (وعي الشباب بأهمية الأسرة في حياتهم واكتسابهم اتجاهات إيجابية عن الأسرة ومسؤوليتهم نحوها)	2025/5/4
8	جلسة حكايات(برنامج يستهدف الأمهات وكبيرات السن في الحي تطرح فيه العديد من الأنشطة الشعبية والقصص)	2025 /5/13-11
9	برنامج لتأهيل سوق العمل (دورة الموارد البشرية والمعاملات الحكومية)	م 2025/6
10	البرنامج الصيفي للأطفال (برنامج يستهدف الاطفال لإكسابهم القيم والمهارات من خلال أنشطة ثقافية ترفيهية رياضية)	2025/7/29-20
11	نادي الفتاة(برنامج يستهدف الفتيات من عمر 16-20 لإكسابهم القيم والمهارات من خلال أنشطة ثقافية ترفيهية)	2025/9/18-14
12	مخيم الدرعية(برنامج يستهدف الشباب من عمر 16-20 لإكسابهم القيم والمهارات من خلال أنشطة ثقافية ترفيهية رياضية)	2025/9/18-14
13	نادي الطفل (برنامج يستهدف الأطفال من الجنسين لإكسابهم القيم والمهارات من خلال أنشطة ثقافية ترفيهية رياضية)	2025/10/9-5
14	برنامج القيم الإسلامية للشباب (برنامج الوسطية والتسامح) ادراك الشباب لقيمهم الإسلامية واعتزازهم بها وسعيهم لاكتسابها وتبنيها في سلوكهم .	م 2025/9
15	برنامج تنمية القدرات العقلية ومهارات التفكير للأطفال والشباب	م 2025/10/22-12
16	ديوانية الحي (رجال)	2025/11/18
17	ديوانية الحي نساء	2025/11/24
18	تفعيل اليوم العالمي للإعاقة	2025/12/3
19	تفعيل اليوم العالمي للتنوع	2025/12/5

الإدارة التنفيذية

إدارة المشاريع



جمعية التنمية الأهلية
بالدرعية

الخطة التشغيلية

م ٢٠٢٥

الفهرس

٢ الفصل الأول: خطة المبادرات التنفيذية
٢ مقدمة
٢ (١-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الأول: تمكين أفراد المجتمع وتطوير قدراتهم وتنمية مهاراتهم
٣ (٢-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الثاني: المساهمة في تحسين جودة حياة أفراد المجتمع
٣ (٣-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الثالث: تطوير البنية المؤسسية خطأ! الإشارة المرجعية غير معرفة
٥ الفصل الثاني: معايير الأداء ومؤشرات القياس
٥ مقدمة
٥ معايير الأداء
٥ مؤشرات القياس
٦ (١-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الأول: تمكين أفراد المجتمع وتطوير قدراتهم وتنمية مهاراتهم
٧ (٢-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الثاني: المساهمة في تحسين جودة حياة أفراد المجتمع
٩ (٣-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الثالث: تطوير البنية المؤسسية

الفصل الأول: خطة المبادرات التنفيذية

مقدمة

تم ربط الأهداف الاستراتيجية للجمعية بجملة من المبادرات التي تحقق تلك الأهداف، وقد تم توزيع هذه المبادرات على مدار العام ٢٠٢٥. وكما هو موضح على النحو الآتي:

١-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الأول: تمكين أفراد المجتمع وتطوير قدراتهم وتنمية مهارتهم

العام	التكلفة التقديرية	الجهة المسؤولة	وصف المبادرات	المبادرات التنفيذية
٢٠٢٥	٥٠٠٠٠ ريال	المبادرات والمشاريع	برنامج متخصص في تمكين الشباب من المهارات التي تساعد في التأهيل لسوق العمل او ممارسة العمل الحر (المعاملات الحكومية)	برنامج لتأهيل لسوق العمل (دورة المعاملات الحكومية)
	٥٠٠٠٠ ريال	المبادرات والمشاريع	استثمار الأيام العالمية والمناسبات الوطنية والأعياد في تمكين أفراد المجتمع	الأيام العالمية والمناسبات الوطنية والأعياد
	٢٥٠٠٠	المبادرات والمشاريع	تنمية مهارات الأطفال على القراءة والقيم الاجتماعية	النادي الرمضاني للأطفال
	٥٠٠٠٠ ريال	المبادرات والمشاريع	(التعرف على أهمية الأسرة والحصول على نصائح تساعد على التعامل مع أفراد الأسرة)	برنامج مهارات القيادة الأسرية
	٥٠٠٠٠ ريال	المبادرات والمشاريع	وعي الشباب بأهمية الأسرة في حياتهم واكتسابهم اتجاهات إيجابية عن الأسرة ومسؤوليتهم نحوها	برنامج الشباب والزواج الناجح

(٢-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الثاني: المساهمة في تحسين جودة حياة أفراد المجتمع

العالم	التكلفة التقديرية	الجبة المسؤولة	وصف المبادرات	المبادرات التنفيذية
٢٠٢٥	٣٠٠٠٠ ريال	المبادرات والمشاريع	برنامج يستهدف الأمهات وكبيرات السن في الحي تطرح فيه العديد من الأنشطة الشعبية والقصص	جلسة حكايا
	٢٥٠٠٠ ريال	المبادرات والمشاريع	إقامة عدد من المناشط التوعوية والترفيهية والثقافية المجتمعية الداعمة والممكنة لاستقرار وتحسين جودة حياة أفراد المجتمع	نادي الفتاة
	٢٥٠٠٠ ريال	المبادرات والمشاريع	إقامة عدد من المناشط التوعوية والترفيهية والثقافية	نادي الطفل (الجنسين)
	٥٠٠٠٠	المبادرات والمشاريع	ديوانية يقدم من خلالها عدد من المناشط المعنية بتحسين جودة حياة أفراد المجتمع	ديوانية الحي (رجال- نساء)
	٤٠٠٠٠ ريال	المبادرات والمشاريع	برنامج ترفيهي قيمي رياضي للأطفال	النادي الصيفي للأطفال (بنين)
	٥٠٠٠٠ ريال	المبادرات والمشاريع	إقامة عدد من المناشط التوعوية والترفيهية والثقافية المجتمعية الداعمة والممكنة لاستقرار وتحسين جودة حياة أفراد المجتمع	مخيم الدرعية
	٥٠٠٠٠ ريال	المبادرات والمشاريع	تنمية القدرات العقلية ومهارات التفكير للأطفال والشباب	برنامج تنمية القدرات العقلية ومهارات التفكير للأطفال والشباب
	٥٠٠٠٠ ريال	المبادرات والمشاريع	ادراك الشباب لقيمهم الإسلامية واعتزازهم بها وسعيهم لاكتسابها وتبنيها في سلوكهم .	برنامج القيم الإسلامية للشباب (برنامج الوسطية والتسامح)

(٣-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الرابع: تطوير البنية المؤسسية

المبادرات التنفيذية	وصف المبادرات	الجهة المسؤولة	التكلفة التقديرية	العام
التميز المؤسسي	العمل على تمتين البنية المؤسسية وتطويرها وتميزها وحوكمة أعمال الجمعية وتطوير الموارد البشرية واستقطاب الكفاءات واستيقائها	الشؤون الإدارية والمالية	-	٢٠٢٥
التواصل مع أصحاب المصلحة	إعداد خطة متكاملة للتواصل الفاعل والدائم مع الأطراف الرئيسية ذات العلاقة	الاتصال المؤسسي	٣٠٠٠٠ ريال	
الصورة الذهنية وإدارة السمعة	بناء الصورة الذهنية وإدارة السمعة الخاصة بالجمعية من خلال تجهيز فيديوهات تعريفية/ انفوجرافيك/ برشورات/ مطويات/ مقاطع متنوعة/ رسائل/ حملات إعلامية ... إلخ	الاتصال المؤسسي	٢٠٠٠٠	
الحملات التسويقية	إطلاق حملات تسويقية لدعم برامج ومبادرات الجمعية بحيث تستهدف مختلف شرائح المجتمع	تنمية الموارد	٢٥٠٠٠ ريال	

الفصل الثاني: معايير الأداء ومؤشرات القياس

مقدمة

يهدف هذا الفصل إلى قياس مدى نجاح تنفيذ توجهات الجمعية الاستراتيجية وتحقيق أهدافها، وذلك عبر تطوير معايير أداء لكل هدف من الأهداف الاستراتيجية، بحيث ينبثق عن كل من هذه المعايير مجموعة من مؤشرات القياس ذات قراءات مستهدفة تعمل الجمعية على متابعتها ومراقبتها للتأكد من تحقيقها وتحديد مستوى الإنجاز في كل منها.

معايير الأداء

بعد أن تمت صياغة الأهداف الاستراتيجية، تم وضع الآليات التي يمكن من خلالها قياس مدى نجاح تنفيذ الأهداف الاستراتيجية للجمعية، حيث قمنا بتطوير معايير أداء ينبثق منها مؤشرات قياس ذات قراءات مستهدفة من شأنها أن تعطي متخذي القرار في الجمعية القدرة على تحديد مدى نجاح الفريق التنفيذي وتساعد أيضاً على اتخاذ القرارات الاستراتيجية والتنفيذية.

مؤشرات القياس

في هذا الجزء تفاصيل معايير الأداء المتفق عليها، بالإضافة إلى العديد من مؤشرات القياس المنبثقة من كل معيار من معايير الأداء، والتي سيكون على الجمعية الحرص على متابعتها والتأكد من أنها تشير إلى الأرقام المستهدفة.

يجب الأخذ بعين الاعتبار كلاً مما يلي فيما يتعلق بمعايير الأداء ومؤشرات القياس الخاصة بها:

- كل معيار أداء يتكون من مؤشر قياس أو أكثر، محصلة نتائج جميع مؤشرات القياس تعطي النتيجة النهائية لمعيار الأداء.
- لكل مؤشر قياس كيفية قياس معينة وآلية قياس خاصة به (عدد أو نسبة أو غير ذلك).

وفيما يلي معايير الأداء ومؤشرات القياس التي تتبع لها وهي على النحو الآتي:

(١-٤) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الأول: تمكين أفراد المجتمع وتطوير قدراتهم وتنمية

مهارتهم

١هـ/ تمكين أفراد المجتمع وتطوير قدراتهم وتنمية مهارتهم			
المبادرات والمشاريع	الجهة المسؤولة	١هـ م-١: الوصول للمستفيد	المعيار
٢٠٢٥		المستهدفات	مؤشر القياس
القراءة المستهدفة	القراءة الحالية		
١٠٠٠	٩٥٠		
٢٢	٢١	عدد الشريحة المستهدفة	
		عدد الفعاليات المنفذة	
المبادرات والمشاريع	الجهة المسؤولة	٢هـ م-١: جودة وتميز تنفيذ فعاليات تمكين أفراد المجتمع	المعيار
٢٠٢٥		المستهدفات	مؤشر القياس
القراءة المستهدفة	القراءة الحالية		
%٧٠	/		
		نسبة الالتزام بمعايير الجودة في تنفيذ فعاليات تمكين أفراد المجتمع	
المبادرات والمشاريع	الجهة المسؤولة	٣هـ م-١: تمكين الأفراد	المعيار
٢٠٢٥		المستهدفات	مؤشر القياس
القراءة المستهدفة	القراءة الحالية		
١٠	/		
		عدد الأفراد الذين التحقوا بسوق العمل	

(٢-٤) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الثاني: المساهمة في تحسين جودة حياة أفراد المجتمع

هـ٢/ المساهمة في تحسين جودة حياة أفراد المجتمع			
المبادرات والمشاريع	الجهة المسؤولة	هـ٢-م١: جودة الحياة	المعيار
٢٠٢٤		مؤشر القياس المستهدفات	
القراءة المستهدفة	القراءة الحالية		
١٣٠٠	١٢٤٠	عدد الشريحة المستهدفة	
%٨٠	/	قياس رضا الشريحة المستهدفة	
هـ٢-م٢: جودة وتميز تنفيذ فعاليات تحسين جودة حياة			
المبادرات والمشاريع	الجهة المسؤولة	هـ٢-م٢: جودة وتميز تنفيذ فعاليات تحسين جودة حياة	المعيار
٢٠٢٤		مؤشر القياس المستهدفات	
القراءة المستهدفة	القراءة الحالية		
%٧٠	/	نسبة الالتزام بمعايير الجودة في تنفيذ فعاليات تحسين جودة حياة	

(٣-٤) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الرابع: تطوير البنية المؤسسية

هـ/٤ تطوير البنية المؤسسية			
المعيار	هـ-م ١: كفاءة إجراءات الأعمال	الجهة المسؤولة	الشؤون الإدارية والمالية
مؤشر القياس		٢٠٢٤	
المستهدفات		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
نسبة توثيق إجراءات الأعمال		%٨٥	%٩٥
هـ-م ٢: كفاءة الموارد البشرية			
المعيار	هـ-م ٢: كفاءة الموارد البشرية	الجهة المسؤولة	الشؤون الإدارية والمالية
مؤشر القياس		٢٠٢٤	
المستهدفات		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
نسبة كفاءة الموظفين		%٨٠	%٩٠
عدد الساعات التدريبية للموظفين (لكل موظف)		-	١٢
هـ-م ٣: بناء الصورة الذهنية وإدارة السمعة			
المعيار	هـ-م ٣: بناء الصورة الذهنية وإدارة السمعة	الجهة المسؤولة	الاتصال المؤسسي
مؤشر القياس		٢٠٢٤	
المستهدفات		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
قياس رضا أصحاب المصلحة			%٧٠
عدد الحملات الإعلامية المنفذة			٢
عدد حسابات المشاهير الداعمة للجمعية على مواقع التواصل			٢
عدد المشاركات في الملتقيات والفعاليات والمؤتمرات والندوات		٣	٤
هـ-م ٤: تنمية الموارد المالية			
المعيار	هـ-م ٤: تنمية الموارد المالية	الجهة المسؤولة	تنمية الموارد
مؤشر القياس		٢٠٢٤	
المستهدفات		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
حجم الدعم المالي المقدم للجمعية		٢٠٧٦٠٠ ريال	٢٤٠٠٠٠ ريال
عدد الجهات والأفراد المانحين والداعمين		١	٣

المدير التنفيذي / فهد القحطاني

مشرف المشاريع / محمد الشمالي